

## 第 351 回狛江市行財政改革推進本部会議会議録

- 1 日 時 令和元年 6 月 11 日（火）午前 9 時 10 分～9 時 26 分
- 2 場 所 市長公室
- 3 出席者 本部長 松原市長 副本部長 平林副市長  
副本部長 有馬教育長 本部員 石森参与兼児童青少年部長  
本部員 高橋企画財政部長 本部員 石橋総務部長  
本部員 浅見福祉保健部長 本部員 鈴木市民生活部長  
本部員 清水環境部長 本部員 小俣都市建設部長  
本部員 小川議会事務局 本部員 上田教育部長  
事務局 田部井政策室長 佐々木企画調整担当主任  
西村企画調整担当主任

### 4 欠席者

- 5 議 題 1. 狛江市実行プラン（進捗管理 平成 31 年度版）（案）について  
2. 狛江市第 5 次行財政改革推進計画（進捗管理 平成 31 年度版）（案）  
について  
3. 狛江市総合戦略の進捗管理について  
4. その他

### 6 会議概要

本部長 それでは、議題 1「狛江市実行プラン（進捗管理 平成 31 年度版）（案）について」説明をお願いします。

事務局 1 ページ「1. 計画の目的・位置付け」について、実行プランにおいては後期基本計画に掲げる重点プロジェクトのうち、行財政改革推進プロジェクトを除く 5 つのプロジェクトについて、その進捗管理を行っており、後期基本計画の終期が今年度であることから、昨年度より計画のローリングは行わず、前年度の実施事業と指標の進捗管理を行う形としており、今年度も同様の形で策定している。

なお、議題 2「狛江市第 5 次行財政改革推進計画（進捗管理 平成 31 年度版）（案）について」も、同様の考え方にに基づき策定している。

5 ページ「4. 進捗管理」について、5 ページから 8 ページまでが平成 30 年度の実施事業であり、29 年度ローリング版に基づき、30 年度の実施状況を記載している。

9・10 ページが重点プロジェクトに係る指標の進捗管理であり、新たに表の太枠の現状値を整理するとともに平成 31 年度の目標を記載している。平成 30 年度の目標に届かなかった指標もあるが、ほぼ全ての指標において計画の当初値よりも数値が上向いている。

11 ページから 14 ページまでが、個別施策に係る指標の進捗管理であり、重点プロジェクトの進捗管理同様、新たに表の太枠の現状値を整理するとともに平成 31 年度の目標を記載している。こちらもほぼ全ての指標において計画の当初値よりも数値が上向いているが、目標に届いていない指標や目指すべき方向に沿っていない指標も見受けられる。後期基本計画の最終年度であるため、各部において目標の達成に向けて取り組んでいただいているが、今一度目標を意識した取組をお願いする。

最後に今後のスケジュールだが、6 月 14 日正午まで各部において確認していただき、修正点等があれば政策室までお願いする。その後、6 月 19 日に予定する庁議前の行財政改革推進本部において再度ご審議いただきたいと考えている。

本部長 特に意見等がなければ、事務局から説明のあったスケジュールで進めることとする。

次に議題 2「狛江市第 5 次行財政改革推進計画（進捗管理 平成 31 年度版）（案）について」説明をお願いする。

事務局 構成については、議題 1「狛江市実行プラン（進捗管理 平成 31 年度版）（案）について」の説明のとおり、30 年度の進捗状況についてまとめたものとなる。

1 ページには、計画の目的や進捗管理と公表について記載しており、2 ページから 5 ページまでに、計画の体系図や取組項目一覧を記載している。

6 ページ「第 4 平成 30 年度の主な取組状況」について、主なものを説明する。

10 ページの項番 30「未利用地等の利活用」について、狛江駅前三角地をえきまえ広場として新たに開設した旨を記載し、項番 34「広告収入の確保」において、その広場についてネーミングライツを導入し、年間 65 万円が歳入となった旨を記載している。

12 ページの項番 41「民間活力の導入」について、平成 31 年 4 月から市内公立小学校一般作業及び学校設備管理業務を委託化する旨について記載している。

13 ページの項番 44「職員の能力の向上」について、未来戦略会議を設置した旨を記載している。

15 ページの項番 55「行政事務の効率化のための情報化の推進」について、行政事務の効率化を図るため、RPA を試行実施した旨を記載している。

20 ページ「第 5 指標」について、大綱の中で掲げた 6 つの指標について進捗管理を行うもので、表の太枠が平成 30 年度の進捗状況となる。指標についても概ね順調に進んでいる。

最後に今後のスケジュールだが、実行プランと同様、6月14日正午まで各部において確認していただき、修正点等があれば政策室まで願います。その後、6月19日に予定する庁議前の行財政改革推進本部において再度ご審議いただきたいと思います。

本部長 意見や質問等はあるか。

副本部長 項番55「行政事務の効率化のための情報化の推進」だが、RPAの試行実施の結果について説明をお願いします。

事務局 実施結果については、担当部署に確認させていただく。

本部長 他に意見等がなければ、事務局から説明のあったスケジュールで進めることとする。

次に議題3「狛江市総合戦略の進捗管理について」説明をお願いします。

事務局 総合戦略については、毎年度評価・検証を行うこととしており、本日は、6月から7月に開催する予定である総合戦略推進委員会に提出する資料について説明するものである。

今回で目標に達した指標は、基本方針1の「耐震性能が確保された住宅に住んでいる市民の割合」、「市内刑法犯認知件数のうち、窃盗犯・粗暴犯・その他の合計件数」、基本方針2の「合計特殊出生率」、「認可保育所受入定員数」、「プレーパーク年間利用者数」の合計5点である。

なお、基本方針3の「要介護等認定者割合」だが、制度改正により算出方法が変更となったため今年度の数値は目標を達成しているが、実際には要介護等認定者数は伸びているため、注釈を加えている。詳細については、後ほど説明する。

その他の指標については、目標達成に向けて引き続き取組を推進していく必要がある。

次に、本編について説明する。

1ページに総合戦略の体系図を示しており、2ページからが進捗管理シートとなる。本資料をもとに、総合戦略推進委員会において、基本理念・基本方針に沿った流れで進んでいるかをテーマ毎に、評価・総括をしていただき、報告書としてまとめたいと考えている。

平成31年度を取組について、主なものを説明する。

基本方針1の「テーマ1 安心・安全なまちの推進」では、子どもの見守りに関する取組の実証実験として小学生にGPS端末を無償貸与する旨、交通事故の減少等のため自転車ナビマークの設置に向けた検討を行う旨を記載している。「テーマ2 狛江の自然や文化をいかした活性化」では、花火大会を開催する旨を記載している。

基本方針2の「テーマ1 子どもが健やかに育つ家庭への支援」では、北部

児童館を開館し、乳幼児親子の居場所づくりを進める旨を記載している。「テーマ2 子育て環境の充実」では、(仮称)子育て・教育支援複合施設の開設を見据えて必要な検討を行う旨を記載している。

基本方針3の「テーマ1 地域に貢献できる人材の育成」では、介護予防や健康寿命の延伸、高齢者の社会参加等を推進するため、介護ボランティアポイント事業を試行実施する旨を記載している。

なお、指標「要介護等認定者割合」について、本指標は各年度内の申請数から算出していたものであるが、制度改正により認定の有効期間が12箇月から24箇月に延伸されたため、必ずしも毎年度申請する必要がない事例が発生することとなる。したがって、本指標をもとに議論を進めた場合、指標を設定した際の主旨と異なる議論になる恐れがあることから、資料のとおり参考指標を追加させていただいた。総合戦略推進委員会においては、本参考指標も参考としながら議論を進めていきたいと考えている。

最後に今後のスケジュールだが、実行プラン及び行財政改革推進計画と同様、6月14日正午まで各部において確認していただき、修正点等があれば政策室までお願いする。その後、6月19日に予定する庁議前の行財政改革推進本部において再度ご審議いただきたいと考えている。

本部長 意見や質問等はあるか。

副本部長 基本方針3の「テーマ1 地域に貢献できる人材の育成」だが、健康ポイント事業の試行実施の結果について説明をお願いします。

事務局 昨年度までの参加状況等を考慮した結果、今年度から介護ボランティアポイント事業とあわせて行うものであるが、詳細については、担当部署に確認させていただく。

本部長 他に意見等がなければ、事務局から説明のあったスケジュールで進めることとし、第351回狛江市行財政改革推進本部会議を終了する。